

昆明云迪行为与健康研究中心
(云迪减少伤害网络)

2017 年度进展报告

YDHR

2018 年 3 月

目录

1 云迪网络背景.....	3
1.1 网络背景、策略、工作领域.....	3
1.2 云迪网络性质.....	错误！未定义书签。
2 网络年度活动进展.....	4
2.1 进一步完善组织管理.....	4
2.2 提高网络成员能力.....	4
2.3 协助网络成员申请项目及资源.....	4
2.4 活动实施.....	5
2.4.1 同伴实施纳洛酮急救服务及倡导.....	5
2.4.2 丙肝（HCV）宣传及知识培训.....	6
2.4.3 弱势人群、跨境人群服务、救助.....	6
2.4.4 中缅边境新型毒品使用人群干预.....	8
2.4.5 男男性行为人群干预.....	8
2.4.6 技术支持及督导.....	8
2.5 对外交流合作及总结宣传.....	9
2.5.1 纳洛酮总结宣传.....	9
2.5.2 丙肝总结宣传.....	10
2.5.3 学术及机构媒体宣传倡导.....	10
4 经费使用.....	12
5 执行经验.....	13
5.1 充分依靠当地多部门支持.....	13
5.2 以受益人群需求为主导.....	13
5.3 充分发挥网络小组优势.....	14
5.4 资源共享、经验互助.....	14
5.5 以缅北需求为主导.....	14
6 挑战及应对.....	15
6.1 管理能力及区域小组交流活动有待加强.....	15
6.2 当地小组执行能力有待提高.....	15
6.3 可持续发展及资源支持面临挑战.....	15
6.4 网络宣传力度不够.....	16
6.5 跨境活动能力及影响需继续加强.....	16
7 下一步工作计划及重点.....	16
7.1 争取多部门支持，扩大合作伙伴.....	16
7.2 加强结果总结及经验宣传.....	17
7.3 继续推广同伴纳洛酮急救服务.....	错误！未定义书签。
7.4 丙肝检测及可及性治疗推广.....	错误！未定义书签。
7.5 扩大援缅项目及中华文化对缅影响.....	17

1 云迪网络背景

组织背景、宗旨、工作领域

机构背景：2003 年，昆明云迪行为与健康研究中心在中国昆明市经民政局正式注册，有独立法人代表、银行账户、每年证照均通过年检。现有专职工作人员 5 名、财务人员 1 名、兼职人员 2 名。2009 年全体机构成员年度会议决定，以章程协议方式进行网络管理，会员自愿加入网络。机构通过民主选举，所有参会者决定同意了机构职能，会员权力与义务，监事会理事会，并确定了机构运作日常管理、财务管理制度、年度报告制度，年度财务审讯报告网络公开等。截止 2018 年 1 月，组织共有草根组织 20 家，覆盖云南和广西两省，柬埔寨及缅甸小组共 21 个县市，共有小组成员 200 余人。

网络宗旨：以草根组织网络化方式，协助多领域草根组织，帮助其它脆弱人群获得社会帮助，帮助受贫困及疾病威胁人群接受社会及公共卫生服务。

网络受益人群：云南省、邻省、周边国家及跨境地区社会弱势群体，受慢性病及其它疾病影响人群及其它社会脆弱人群。

主要服务领域：

政策倡导：关注弱势人群的生存、生活需求及相应权益，倡导公共卫生服务均等化，协助草根组织从政府购买社会化服务、帮助弱势群体获得相关支持；

社会卫生综合服务：为各类人群，特别是邻国及跨境人群获得综合干预及可及性服务，包括慢病防控及公共卫生服务综合服务；

技术支持：为草根组织提供现场活动技术、活动管理、督导评估及报告支持，包括外展服务支持、同伴及家属培训、草根组织人员能力培训，活动管理及督导，档案管理及评估报告等技术支持；

跨境合作：承担缅、越、老、柬等邻国及跨境流动人群综合服务，包括人员培训、宣传教育、疾病防控、卫生服务、生产自救、社区扶贫、社区发展等。

专题调查：开展不同受贫困及疾病影响人群的深层次专题调查，以调查结果指导网络成员相关服务及未来开展工作重点和方向。

2 网络年度活动进展

2.1 进一步完善组织管理

2017 年，云迪网络溶入了柬埔寨及缅甸小组加入，同时有云南省部分小组变更，总体维持了 20 个小组规模，重点加强了管理规范化工作，重视民主决策制度建设，强调受益人群直接参与决策及活动。在活动安排、资金及物资分配等方面都体现了区域管理及民主决策。真正体现受益人群管理项目。同时，网络定期通过微信及网络公布项目执行进展。组织年度通过民政及财务年审，所有经费及年度报告均上网公开。

云迪组织通过官方微信账号(YDHR-YN)，收集各小组工作活动相关照片及信息，提供小组成员间实时的经验交流与信息共享平台。通过专页网站，云迪网络实现会议、培训、交流考察、督导、年度报告及经费财务信息公开共享。各小组可下载网络管理、制度及表格等；并及时发布国内外机构资助信息等内容。使网络信息在各小组及受益人群中得到广泛交流与分享。此外，云迪在所有主要节日，均组织网上红包派送，2017 年度春节、中秋节为所有小组管理人员派送节日礼品，加强了云迪各小组间的凝集力。从根本上保证了云迪网络机构及职能，保证了整个网络机构人员的稳定。

2.2 提高网络成员能力

为加强云迪各地区网络组织成员能力，特别区域管理人员的能力，使网络组织得到顺利发展，OSF 支持云迪行为与健康研究中心在海鸥宾馆举办了“2017 年人员能力培训”活动，小组 5 个区域负责人总结了 2016 年 OSF 项目执行中的经验，重点突出在受贫困人群帮扶，及 HCV 感染者 DAA 药物治疗宣传培训的经验，并提出应该加强培训宣传力度，帮助更多的吸毒人群获得丙肝治疗相关知识。同时云迪网络重点进行 5 个区域负责人、各小组骨干人员能力建设。长期反复对资金申请方式和方法、财务报账流程、档案管理、报告框架、数据上报要求等进行培训。结合 2017 年活动重点内容，包括倡导丙肝检测及可行性治疗服务、跨境服务、弱势人群救助等方面进一步强化培训。让云迪区域管理人员理论培训结合实际；并通过每年召开一次年度经验交流会议，各小组进行了经验分享。为提高小组人员团队能力，加强小组间的凝聚力，提高各小组协作配合能力。

2.3 协助网络成员申请项目及资源

各小组成员申请项目及其它多方面能力提高后，云迪帮助各小组从不同渠道不断

获得资源。在地方政府，防艾局(办)或疾控中心各组织的大力支持下，云迪组织共为 5 个有意向申请的网络小组提供了申请撰写相关技术支持。联合边境及各小组，帮助晋宁、陇川、河口、勐海、红塔等小组申请“2018 年云南省防治艾滋病政府购买社会组织服务项目”、“2017-2018 国家社会组织参与艾滋病防治基金项目”。在云南省卫计委、云南省商务厅的支持与帮助下，联合边境地区小组及边境缅甸社会组织、卫生部门等向国家商务部提交了对缅北 4 地开展妇幼卫生、教育援助项目、老挝贫困先天性心脏病救援项目申请、向云南省商务厅提交了恢复缅甸果敢受战乱地区基础医疗卫生体系功能外援助项目申请。向加拿大基金、新西兰驻华使馆、中国民政部、中央财政支持社会组织参与社会服务示范项目等提交了项目申请。2017 年期间共帮助 5 个小组成功申请到项目资金支持。云迪通过组织各小组不断申请并获得不同项目支持的过程，提高了云迪各小组负责人员申请国内外项目的能力，提高了云迪各小组团队间的凝聚力，提高了云迪组织对未来及组织发展的信心。

2.4 活动实施

2.4.1 同伴实施纳洛酮急救服务及倡导

2017 年还组织了纳洛酮数据收集、动员家属，美沙酮医生发放纳洛酮培训活动。云迪广西柳州市、柳江县，新疆头屯河区，四川乐山县及各县吸毒人员和家属还组织了纳洛酮相关培训活动。同时提高了吸毒人员家属对纳洛酮药物和急救方面的认识，保证了家属为发生注射过量家人使用纳洛酮，保证了吸毒人员生命。通过急救培训，保证了网络团队开展纳洛酮工作的可持续性，扩大了纳洛酮急救服务覆盖面。

在 OSF 支持下，2017 年云迪购买并向各小组及各县发放纳洛酮 3590 支纳洛酮注射液，其中向美沙酮医生发放了 1090 支，吸毒人员家属发放了 1100 支，吸毒同伴人员发放了 1400 支，包括四川、广西、新疆、云南四省。一年来，在德宏、玉溪、晋宁、昆明、开远等 22 个县市开展了同伴纳洛酮急救服务，家属及外展共急救吸毒人员 70 人，四川乐山急救 2 人。保证了吸毒人员的生命权，让更多吸毒过量人员及其家庭受益。

云迪受昆明市疾控中心邀请，2017 年 4 月-5 月邀请罗志为昆明市强制隔离戒毒所提供长期降低危害培训服务，2017 年度共为 2 家强制隔离戒毒所各培训 1 次，培训人数共 500 人次，并为戒毒所提供纳洛酮急救药品 200 只。此次合作不仅保障了难以覆盖到吸毒人员生命健康，同时加强与昆明市疾控中心合作关系，利于下一步继续为

美沙酮门诊提供纳洛酮服务进行推广倡导。

2.4.2 丙肝（HCV）宣传及知识培训

目前我国吸毒人群中的 HIV 疫情呈下降趋势，但丙型肝炎病毒因其具有隐匿性传播的特点，容易被忽视，而社区在提供丙肝综合服务及可及治疗方面进展不尽理想。云迪倡导宣传为易感染人群提供丙型肝炎（HCV）检测，推动可及性治疗，倡导对吸毒人群有利的丙肝治疗政策和治疗服务环境。2016 年 11 月-2017 年 10 月，分别对德宏、红河州、昆明市等五个地州对美沙酮门诊医务人员开展丙肝治疗的意识，服药病人对丙肝治疗的治疗需求、丙肝治疗新药品相关知识进行培训，并对美沙酮门诊吸毒人员进行丙肝疾病相关知识及丙肝治疗知识培训，共培训 1000 人次。2017 年 1 月份-2017 年 10 月，云迪与云南省药物滥用协会合作为德宏州 4 县，分别为盈江县、芒市、瑞丽市、陇川县，开展新型毒品使用者丙肝 DAA 治疗前检测及治疗中治疗后康复培训以及 ATS 相关知识的培训共 4 期，培训 200 余人。2017 年 3 月-10 月，在中缅边境地区中国境内的陇川县，及缅甸境内迈扎央地区流浪贫困人群大部分为吸毒人群开展丙肝相关知识宣传培训活动，发放宣传材料 1000 余份，覆盖 400 余人。

2.4.3 弱势人群、跨境人群服务、救助

2.4.3.1 缅北援助活动

云南省商务厅的支持下，执行开展了“缅甸迈扎央地区难民营儿童教育援助项目”，项目主要为培训缅甸教育师资、改善教育设施条件，帮助儿童获得教育，培育知华亲华社团及支持环境。在项目执行期间，召开了项目启动会，开展了一次项目前期宣传活动，宣传了项目目的、意义及管理要求，并听取缅甸方面的具体要求及意见，确定缅甸现场工作人员，明确项目活动具体职责、工作任务，做好项目开展准备工作，启动会上共同发放了 200 套学生书包和文具用品。利用项目资金完成了学校 10 间教室修缮工作，购置学生课桌椅 150 套、教师讲台 10 套。在难民营内幼儿园新建了 1 个户外活动大棚，向缅甸老师发放照相机 3 台，组织对项目过程活动进行了拍照录像，拍照 500 余张，摄像 150 余分钟。

聘请中国教师，每周跨境 1 次，为缅甸的 10 名小学教师和幼儿园教师开展了共 18 次中文语言课程、中国特色幼教教学课程培训。中秋节期间为幼儿园小朋友送去了中秋祝福，准备了中国传统月饼以及其他食物，与幼儿园内小朋友一起表演了缅甸歌曲，以及简单的中文数字。组织了缅甸小学教师颂古诗、中文经典歌曲演唱、难民营

儿童生日会、儿童唱歌比赛等文艺活动。分两批组织迈扎央县中心小学及难民营幼儿园教师共 20 名，分别到中国陇川县幼儿园和中心小学进行为期三天的交流学习，并请中方老师为他们系统的介绍了中方的学校管理、教学方法、学生课余活动及学生景颇族文化传承等内容。参观了中国的姐告口岸和一寨两国，让他们了解中国发展及文化。

2.4.3.2 在缅建立跨境远程会诊医疗平台

云迪行为与健康研究中心与深圳先健互联网金融医疗有限公司签署协议。利用云迪组织实施云南省商务厅项目及南南基金项目前期准备和现场活动条件，及各小组在缅甸一侧长期活动站或联络关系，在相关医院大力支持协助下，2017 年 8 月 15 日，云迪组织负责人罗志以及远程诊疗设备提供方文工程师一行 2 人，到缅甸禅邦第二特区邦康中缅友谊医院，安装调试远程诊疗设备并投入使用。云迪协助远程会诊医疗平台的安装使用为中国上市公司医疗服务跨境合作延伸到缅甸，尽了一份社会组织及网络各小组推动并服务“一带一路”的社会责任。深圳先健公司云南省分公司负责人也表示，这是公司“一带一路”服务历史性的一刻，下一步公司将在相关医院支持下，利用省商务厅及南南基金项目影响，继续与云迪组织及网络各小组合作，继续在中缅边境延伸建设远程诊疗平台。

2.4.3.3 柬埔寨儿童先心病医疗救助

2017 年 12 月 20-28 日，云迪组织提供资金支持志愿者，参与云南省阜外心血管病医院赴柬埔寨贫困先心病儿童医疗救助现场活动。在医疗队、柬埔寨马德望卫生厅及柬埔寨青年团支持下，云迪志愿者策划组织摄影比赛，所编辑完成的英文“中柬合作贫困先心病儿童医疗救助现场活动照片集”，生动反映了医疗救助活动的多视角照片，作为医疗队向柬埔寨方面现场汇报的素材得以利用，结果得到了马德望省人民党主席及省长的肯定。云迪作为一家社会组织代表，参与国家卫生“一带一路”活动，不仅感到自豪与光荣，同时也深感到时代的责任与使命，在今年将积极参与和配合各级开展境外卫生社工服务。

2017 年 12 月 28 日，7 名柬埔寨先心病儿童及家属入院云南省阜外心血管病医院。云迪组织负责人利用前期与“柬埔寨青年团”长期合作关系，联系并组织了在昆明的柬埔寨学生会成员，与柬埔寨志愿者一起，在假日期间共同对柬埔寨先心病儿童及家属进行了及时的衣物捐助及慰问。云迪还组织了伯特力国际幼儿园、明通小学、云

大附中、龙翔小学及云南艺术学院的小朋友和家属，与等待手术的柬埔寨小朋友及家属进行了慰问交流。中柬家长儿童交流缓解了家长的术前紧张及焦虑。此外，医院同意情况下，云迪还组织了中国先心病患儿术后家长，与柬埔寨志愿者及病人家属进行了座谈。让柬埔寨家属提问，充分了解了中国先心病患儿家属的担心，手术过程及儿童术后恢复情况。中柬家长对患儿同样的担心及交流，最后解除了柬埔寨家长异国他乡对儿童心脏手术的担心，全部家长当场表示，同意术前签字。通过手术治疗及十多天的术后恢复，第一批患儿顺利回到了柬埔寨马德望省家中。

通过几天的服务及互动交流，充分发挥了中国社会组织的作用，让在昆明的柬埔寨学生会成员全程参与并感受中国医疗部门及社会组织真心帮助柬埔寨先心病儿童的情谊。柬埔寨学生会主席表示，将柬埔寨志愿者离开后，全程参与后期柬埔寨儿童手术期翻译及护理，并承诺帮助云迪组织在柬埔寨进行社会组织登记注册。

2.4.4 中缅边境新型毒品使用人群干预

协助边境 5 个县市对边境地区新型毒品使用人群开展问卷调查，共对 600 名新型毒品使用人群开展问卷调查，其中镇康县尝试以手机 APP 形式进行问卷调查，更为直观，可核查性高。对 600 名目标人群开展 HIV/ATS 快检；在 5 个县完成 600 名的新型毒品使用人群 HIV 和 ATS 的快检，发现 ATS 阳性 299 人，对新发现 HIV 阳性者，开展抗病毒相关知识、转介动员和新型毒品危害等内容进行了培训。5 个县共计进行新型毒品与艾滋病相关知识宣传教育培训 37 次，累计干预 3276 人次，发放安全套达 4 万余支，宣传材料 4000 余册。

2.4.5 男男性行为人群干预

在晋宁县通过同伴骨干开展了农村地区男男性行为人群干预工作，并对当地同伴骨干开展了 2 次骨干能力建设培训，增强了骨干人员对项目指标的了解，同时提高了他们的干预能力。项目开展期间完成男男性行为人群 HIV 快速检测 210 人，新发现并转介治疗 5 人。累计为 225 人，623 人次男男性行为人群提供艾滋病知识相关培训及综合干预。

2.4.6 技术支持及督导

本年度省办分别对昆明、德宏、版纳、红河、临沧 5 地现场督导各 1 次，共 5 次，加强组织凝聚力，激发团队创新力。加强省办与各小组之间的联系，增加组织团体的

稳定，了解小组开展纳洛酮急救服务情况，同时现场指导开展丙肝可及性治疗倡导培训。通过督导，提高了现场小组人员的政策倡导工作相关能力，加强了省办对现场的了解，同时督促了丙肝可及性治疗宣传培训推广、倡导及纳洛酮服务的顺利开展。

先后 4 次到缅甸迈扎央地区难民营进行管理督查，通过现场观察、查看活动照片及档案，与社区干部、中心学校校长老师及难民营管理委员会协商，共同解决项目活动中物资跨境运输，中国教师培训内容及时协调等困难，保证项目开展及质量。

云迪作为晋宁大众澡堂小组男男性行为人群干预项目的托管机构，在项目执行期间共进行 3 次技术督导，协助云南省成瘾性药物滥用防治协会对中缅边境新型毒品使用者综合干预项目进行了 4 次督导，及时了解执行社会组织参与艾滋病防治基金项目工作进展，帮助现场工作人员解决困难，提供了技术支持，并监督财务支出及指标完成情况。

2.5 对外交流合作及总结宣传

2.5.1 纳洛酮总结宣传

与荷兰阿姆斯特丹大学医疗中心公卫学院合作，在加拿大蒙特利尔第 25 届国际减低危害大会壁报展出“中国 5 个城市降低危害服务及 HIV 感染多层次分析”，就“云南省海洛因过量者同伴纳洛酮急救早期及成本效益分析”进行交流发言。受国家中联部中促会邀请，赴北京就云迪 NGO 组织机构经验及吸毒人群纳洛酮急救模式进行推广，宣传云迪纳洛酮急救经验。云迪同伴纳洛酮急救经验撰写入报告作为《社会组织开展艾滋病防治高危人群干预和感染者病人关怀技术指南》已经完成并已在中国社会组织中进行推广，指导社会组织开展吸毒人群减低危害干预服务。

新疆头屯河区疾控中心副主任来访，交流学习同伴实施纳洛酮急救工作的障碍与有效方法，云迪省办接待并以幻灯方式就云迪开展纳洛酮项目 6 年来的工作经验进行交流，并帮助解决对方在推广同伴纳洛酮急救治疗中遇到的困难。撰写纳洛酮文章 2 篇，《The establishment and service response of the peer administrated Naloxone project in China》，《同伴纳洛酮现场急救海洛因过量者服务模式建立及结果分析》文章在深圳“第十四届全国药物依赖性学术会议暨国际精神疾病研讨会”上以壁报形式进行分享，通过学术文章宣传，推广同伴纳洛酮急救方式。

2.5.2 丙肝总结宣传

2017年5月11日，接待新西兰驻华大使馆二等秘书艾腾墨先生来访参观，交流访谈云迪对流浪人群开展的生活及卫生援助项目，就2016-2017年对中缅边境流浪人群生活援助及HIV，HCV检测及相关知识培训活动进行交流，获得了工作肯定。

2017年5月18日，云迪专家受邀参加法国驻华大使馆组织的中法对话“医学与人”研讨会，就云迪开展关于公共健康相关HIV\HCV成果进行交流，参与讨论如何在吸毒人群等特殊群体中开展公共健康服务，如何提高吸毒人群等特殊群体获得丙肝治疗，纳洛酮急救等可及性，维护该群体生命健康权。

2017年8月，在云南省药物依赖研究所召开了“2017年度专家会暨丙肝治疗可及性倡导研讨会”。会议邀请了云南省卫计委防艾局项目处、云南省药物依赖防治研究所、云南省健康教育所、云南省疾病预防控制中心、云南省商务厅对外经济合作处、云南省社科院等相关机构的专家及代表，共计15人参加了此次会议。会议通过展示云迪网络各小组3年来所开展的丙肝倡导宣传相关活动结果，包括社区宣传倡导，丙肝34名阳性感染者治疗结果等。多形式向该领域专家及相关部门领导宣传证明DAA药物治疗丙肝疾病的可行性并倡导丙肝DAA药物可及性治疗。会议后，各位专家领导对云迪撰写的《2017年丙肝可及性治疗报告》提出修改意见及建议，云迪根据建议进行了修改，进行下一步提交。并提出建议云迪在中国没有引起DAA药品或中国药品价格吸毒人群无法承担的前提下，继续以非政府的形式帮助吸毒感染者获得治疗。

撰写《2017年丙肝可及性治疗报告》完成初稿，下一步将陆续提交给国家性艾中心，云南省防艾局，云南省艾滋病防治协会等相关部门及组织机构进行宣传倡导，目前已经在瑞丽、芒市、陇川等4县卫生局、疾控中心等部分进行报告结果汇报，并与瑞丽市卫生局建立丙肝治疗转介合作。

2.5.3 学术及机构媒体宣传倡导

2017年期间，云迪出版2期中文季度简讯，向60余家机构组织及政府部门倡导宣传了云迪在开展倡导纳洛酮急救、丙肝可及性治疗服务、弱势人群帮扶、跨境合作等方面的结果。并通过云迪专业网站 www.ynaidsexm.com 及云迪官方微信(YDHR-YN) 长期分享云迪开展的相关活动，共22次。

受云南省卫计委和云南省社会组织项目管理办公室邀请到上海天津进行了交流

考察学习。访问了上海青艾和天津深蓝公共卫生咨询服务中心，通过考察人员学习到了上海艾青组织支持性环境的建立，以及升级为国家五 A 级社会组织的程序和经验，看到了中国优秀社会组织如何执行和管理项目。

参加云南省性艾协会主办的“云南省首届艾滋病学术大会”，10 篇论文编入会议材料，3 篇论文获得优秀论文奖，罗志、杨丽华分别就“34 例丙肝感染者直接抗病毒（DAA）治疗”、“302 例 HIV/HCV 共感染者肝纤维化与接受丙型肝炎、核苷酸类抑制剂治疗意愿分析”进行会议发言，交流云迪开展丙肝治疗可及性进展及结果，倡导丙肝相关学术专家、部门关注吸毒人群丙肝治疗可及性问题。参加广州举办的“中国艾滋病学术大会”，同伴纳洛酮急救注射海洛因过量者成本效益分析、34 例丙肝感染者直接抗病毒（DAA）治疗结果分析等 4 篇文章编入会议材料。

2017 年，云迪在国家级杂志发表学术文章 15 篇，包括《云南省某艾滋病抗病毒治疗门诊 HIV/HCV 共感染者肝纤维化及丙肝治疗服务情况分析》、《34 例丙肝阳性感染者直接抗病毒（DAA）药物治疗效果初步分析》、《HIV/HCV 共感染者肝纤维化与接受丙型肝炎核苷酸类抑制剂治疗意愿分析》、《同伴纳洛酮急救注射海洛因过量者成本效益分析》、《2009-2015 年跨境越南暗娼干预服务与高危性行为、性病及 HIV 感染率变化相关性分析》、《中国与缅甸间卫生跨境合作机遇及对策》、《跨境缅甸籍女性性工作者 HIV 感染及其影响因素分析》、《社会组织参与缅甸卫生服务优势与障碍思考》、《中国 HIV/AIDS 患者内在歧视及其影响因素研究进展》、《中国社会组织参与缅甸北部跨境卫生活动优势与挑战》、《The establishment and service response of the peer administrated Naloxone project in China》、《同伴纳洛酮现场急救海洛因过量者服务模式建立及结果分析》、《服用利匹韦林前后美沙酮剂量情况分析》、《美沙酮维持治疗人员使用新型毒品高危性行为分析》、《美沙酮维持治疗门诊尿检阳性和阴性人员高危性行为对比分析》等。

撰写《2017 年丙肝可及性治疗报告》初稿，下一步将陆续提交给国家性艾中心，云南省防艾局，云南省艾滋病防治协会等相关部门及组织机构进行宣传倡导，目前正在瑞丽、芒市、陇川等 4 县卫生局、疾控中心等部分进行报告结果汇报，并与瑞丽市卫生局建立丙肝治疗转介合作。

2017 年，云迪作为第二完成单位，与云南省第二人民医院合作、云南省药物依赖防治研究所、德宏州陇川县防治艾滋病局，完成了《缅甸跨境关键人群 HIV 感染

特征及干预研究》科研申报，获得云南省 2016 年度卫生科技成果三等奖。

4 经费使用

云迪中心 2017 年经费余额为 50499.4 元人民币，2017 年共获得云南省商务厅、中华社会救助基金会、上海仁德基金会、美国开放社会研究机构、昆明市民政局、中科院昆明动物研究所 6 个项目活动资助，项目收入共计人民币 866606.23 元，收到银行利息收入 855.91 元，本年按各项目活动计划开展活动，共支出活动经费人民币 804571.74 元，归还上期借款及应付未付款共计 23025 元，借出额 14700 元（借出未报帐），本期余额为 50499.4 元人民币。机构各项收支明细见下表：

收入与支出 Income and Expenditure Report
报告时间 Period covered:01/01/2017-31/12/2017

编号 Code	描述/Description	RMB
1	上期余额 Balance carried forward from the last reporting period	25334.00
2	本年收到项目款 Funds Received during this year	866606.23
3	利息收入 Bank Interest earned during this year	855.91
	收入总计 Total Income (=1+2+3)	867462.14
4	本年支出项目款 Expenditure of this year	
4.1	美国 OSI 组织	
4.1.1	活动 1：纳洛酮急救、丙肝治疗倡导项目第六期（2016. 10-2017. 12）	458382.66
4.2	2016 年国家政府购买社会组织服务项目	
4.2.1	活动 1：晋宁小组拖管（男男性性行为人群干预项目）	20750.00
4.3	云南省商务厅	
4.3.1	活动 1：缅甸迈扎央儿童教育援助项目	300145.50
4.4	中国科学院昆明动物研究所	1187.00
4.5	昆明市民政局	
4.5.1	活动 1：福彩基金贫困社区外来务工人员健康救助项目	1492.00
4.6	中华社会救助基金会	8144.58
4.7	上海仁德基金会	9470.00
4.8	中国性艾协会	
4.8.1	活动 1：高校艾滋病宣传干预促进项目	5000.00
	支出总计 Total Expenditure	804571.74
5	本年借入款或应付而未付款	(23025.00)

7	本年借出款	14700.00
	余额 BALANCE (=收入合计 total income-支出合计 total expenditure+本年借款-归还借款)	50499.40

5 执行经验

5.1 充分依靠当地多部门支持

2017 年，云迪获得多部门及各合作伙伴的认可和支持，通过网络各小组团结和努力，使一个非政府组织得到了民政、卫生及国内外多个机构的支持。得到了云南省防艾局及各小组项目地多部门及合作伙伴的支持。在全年小组负责人管理会议及交流活动中，网络始终强调小组紧紧依靠当地多部门、与社区合作、团结、资源共享，共同发展的理念。并将该理念贯穿到网络管理与活动计划中。此外，网络各小组活动都是围绕如何进一步获得当地多部门长期支持为要点。

网络各小组与各小组所在当地防艾部门长期的支持合作是分不开，也体现当地防艾部门对草根组织开展艾滋病防治工作的支持。各地不同小组除得到网络的支持外，还获得当地卫生及防艾部门长期实质的支持与帮助。获得了国内外多家机构的支持。结果也使各小组更加意识到，获得政府多部门及与其它合作伙伴的支持是组织的生存发展的根本及保障。通过多部门合作开展活动，多部门机构联盟倡导，提高了国家级、省级部门对许多问题的重视。开展同伴纳洛酮急救吸毒过量者服务已经开展 5 年，不仅已推广至广西，四川，新疆等省，且由最初外展人员开展纳洛酮急救，扩展到外展、吸毒人员同伴、家属多人群急救，急救模式被中国疾控中心纳入社会组织开展减低危害服务指南中，充分证明云迪同伴急救吸毒过量者模式已经逐步向多省份多组织推广，形成一定模式及可复制性。同时多部门合作，整合资源，开展宣传倡导活动，即获得了对同伴纳洛酮急救的认同和丙肝治疗可及性倡导活动的认可，也获得了相应的资源支持。

5.2 以受益人群需求为主导

云迪网络长期以广大受疾病影响贫困高危及脆弱人群感受痛苦及迫切需要帮助的内容为己任，积极参与艾滋病防治活动及社区发展相关的社会及公共卫生活动。通过小组了解受益人群需求，2017 年重点继续强化同伴实施纳洛酮急救活动，倡导保证弱势群体的生命权力，积极推广同伴纳洛酮急救服务。帮助广大受丙肝影响弱势人群

获得可及性服务，协助小组对跨境弱势人群开展疾病防控及救助。体现了受益人群社会组织的特点，发挥了组织的特长及优势。

5.3 充分发挥网络小组优势

2017 年所申请项目及执行活动，充分利用了小组成员长期建立的中柬/中缅边境跨境联系、当地小组成员跨境合法方便及低敏感性的优势。利用部分小组成员中文/柬埔寨及缅甸双语优势，积极在 6 个边境县开展跨境合作。同时，组织发挥小组长期服务于弱势人群的特点，充分依靠当地卫生及疾控等专业机构，利用网络小组间合作、团结、信息资源共享、及组织内部技术支持的优势。使各网络小组在项目申请、活动执行中技术支持及结题报告等方面能得到及时的支持及指导。提高了各小组的项目执行质量。

云迪网络及各小组还得到昆明医科大学研究生志愿者队伍，专家团队，中科院动物所，美国乔治华盛顿大学，荷兰阿姆斯特丹大学医疗中心公卫学院、国家商务部下属中促会的帮助。总结了云迪各小组工作相关结果，撰写了文章及调查报告，在国际和国内会议上进行主题交流。结果充分利用了云迪各小组现场优势，展示云迪网络活动创新性，为各小组争取项目资源奠定了基础。获得了各小组及资助方较高评价。

5.4 资源共享、经验互助

为更好的开展网络活动，使非盈利网络活动具有生命力，云迪一直致力于网络资源信息共享、小组人员能力经验互助学习。通过经验不断交流提高各小组成员多方面能力，各小组人员不断改善利用资源能力，并出不同渠道不断获得资源。云迪借助网站、微信平台，努力为小组成员提供资金申请信息、培训及交流机遇信息，通过服务并总结大家的产出及结果来加强网络的凝集力。云迪通过组织各小组间的交流与沟通，让云迪各小组通过经验交流方式，吸取其它小组成长及工作方面的经验及教训，帮助自身成长，同时通过每年召开一次年度经验交流会议及组织团队建设活动让各小组进行了经验分享，介绍各小组有益经验，让发展相对缓慢的小组吸取精华，使各小组均衡化更好的发展，加强组织凝聚力，激发团队创新力。

5.5 以缅北及柬埔寨需求为主导

在缅甸北部及柬埔寨开展跨境活动，需要得到当地政府、教育部门、社区干部及

老师等多部门的支持认可，还需要缅甸及柬埔寨社区积极参与，才能保证项目活动顺利开展。开展工作中需要考虑当地社区与民生相关的其它卫生及疾病防控迫切需求，适时动员组织联合多家组织机构，才能共同扩大中国对缅甸柬埔寨援助所产生的影响。活动当中强调中缅跨境景颇族间的文化情感联系，帮助解决缅甸难民营学校幼儿园教育燃眉之急，解决实际困难，提供必要的物质支持帮助，帮助柬埔寨先心病防控服务，并总结分析了相关结果进行经验总结，在不同层面对外进行了宣传。才能进一步持续扩大中华文化及项目对缅甸的影响，达到了促进缅甸及柬埔寨人民知华、亲华的效果。

6 挑战及应对

6.1 管理能力及区域小组交流活动有待加强

区域及小组几乎所有的管理人员均为目标受益人群，文化水平相对较低，客观上制约了他们主动从外界获取信息及交流能力、部份区域负责人在督导管理面缺乏经验和技巧，对所管辖区域内的各小组督导多停留在口头交流及汇报上。今后，增加核心管理层人员相关培训并多参加会议交流。定期开展区域小组骨干人员相关培训。

6.2 当地小组执行能力有待提高

2017 年，云迪网络注重强化各级小组能力培训及内容，但由于各小组成员基础能力、知识水平相对较低。虽经过多次培训，各小组成员的能力仍呈不足。主要体现在人员管理、财务管理、档案管理、资金申请撰写、活动计划及报告、督导等方面。部分成员存在“等靠要”思想，部分小组由于执行项目存在能力不足，存在不愿意申请执行项目的情况。因为各小组成员能力有限，管理组织及部分项目工作进度不理想。今后，云迪网络仍需要不断提供针对性的能力培训,并考虑以同伴小组更能接受的方式，通过微信收集部分主要活动数据。同时，加强区域及小组团队及培训活动，逐步提高小组执行活动能力。

6.3 可持续发展及资源支持面临挑战

由于云迪组织缺乏长期稳定同一目标方向的项目资源支持，云迪网络不能固定持续地为网络各小组提供相对活动方向的长期经费支持，限制了机构及小组的发展，制约了机构及其成员组织发挥更大作用与影响力。影响当地小组的长期可持续发展。随

着国际合作项目资金逐步退出中国，云迪昆明办公室 6 年连续申请未获得云南省防艾领域经费支持。政府购买卫生服务仅限于以 HIV 检测及转诊为中心的活动，大部分小组无能力独自申请及执行项目。仅有少数小组在疾控管理支持下参与活动，并获得少量短期的与 HIV 检测转诊相关工作任务经费支持。网络小组能力，成长及长期发展面临挑战。今后，需要努力得到与民政，商务、国际组织及扶贫等多部门对各小组的长期支持，持续申请相关国际合作项目。继续突出小组同伴纳洛酮急救等长期活动优势，积极开展跨境、社区发展、妇幼关怀及目标人群受益相关活动。加强参与防艾局及艾协相关活动。通过支持来源多样化保持机构及小组的持续能力建设，小组成长及可持续发展。

6.4 网络宣传力度不够

云迪虽然在不同层面、不同形式地开展了多方面、多渠道的宣传工作，如 DVD 影像资料宣传、新闻媒体宣传、发表文章及会议摘要、报告及政策倡导文件等。但网络结果宣传缺乏多部门工作平台支持及系统规划，缺乏国家及国际组织层面及小组县级层面的宣传推广，如何在资金有限的情况下，进行多方位的有效宣传仍需进一步努力。微信公众号内容更新及小组成员参与使用情况有待加强。

6.5 跨境活动能力及影响需继续加强

对缅援助项目周期短，虽然产生了一定的影响，但仅为短期的效果；社会组织人员能力不足，短期内缅甸及柬埔寨当地培养项目人才困难，缅甸社区较为舒缓的工作节奏，对短期项目活动完成及工作总结都形成较大压力及挑战；少数民族语言给项目的实施增加很大难度。建议今后对外援助项目及活动周期可结合实际情况适当延长，并考虑多个项目整合在同一地点，合作放大项目影响；提前招集中国边境当地懂缅甸少数民族语言人员，保证项目现场工作较高质量顺利实施。应注重当地项目现场管理人员的培训，以降低中方人员频繁过境的项目成本，并让项目更具可持续发展潜力。

7 下一步工作计划及重点

7.1 争取多部门支持，扩大合作伙伴

云迪将继续向多部门及合作伙伴通报云迪网络小组的工作进展及结果。今后争取得到国际组织、商务部对外援助项目、中央财政支持社会组织参与社会服务项目、云

南省福彩基金、社会组织参与艾滋病防治基金项目，努力将小组项目结果经验以网站、微信及专刊形式，向国内外非政府及发展机构等进行定期发布。进一步扩大与国际学术，研究机构及社会组织的联系与合作，加强与云南省多个社会组织的联系与合作。通过联合发表专业文章，积极参与国际国内专业学术会议并进行研究结果分享，通过在更高层面上进行宣传，进一步扩大合作伙伴关系网，寻求更多资源。促进该网络组织及各小组的健康发展。

7.2 加强结果总结及经验宣传

在前期开展工作的基础上，进一步总结各项工作的经验及教训，以经验集、总结报告、DVD 宣传片、案例集、故事汇编、学术论文等多种形式总结各项工作开展成果及经验，并通过多种媒体、经验总结会、学术交流会、机构简讯、机构网站、微信公众号等进行宣传。

7.3 扩大援缅柬项目及中华文化对缅甸及柬埔寨影响

对缅援助是一个循序渐进、逐渐建立信任的过程，也是社会组织自我成长和能力提高的过程。在缅甸北部及柬埔寨当地政府、教育部门、社区干部及老师等多部门已建立合作及支持性环境的基础上，争取更多的资源，获得更多机构及组织的支持，继续为缅甸北部及柬埔寨地区开展援助工作，扩大中国对缅甸柬埔寨援助所产生的影响，扩大了中华文化对缅甸柬埔寨的影响，达到了促进缅甸人民知华、亲华的效果。